

# Maîtriser la gestion de projets Agiles

**Programme** (Mis à jour le 20/02/2025)

## Introduction à l'agilité et aux environnements complexes

- Les principes et valeurs de l'agilité : au-delà des frameworks
- Identifier les spécificités des environnements multi-projets
- Comprendre les enjeux et opportunités des projets en parallèle

## Structurer et organiser un projet agile

- Créer et prioriser un backlog projet
- Techniques de priorisation : MoSCoW, WSJF (Weighted Shortest Job First), Story Mapping, ...
- Mise en place d'une organisation orientée valeur

## Outils et méthodologies pour une gestion multi-projets

- Planification adaptative pour plusieurs projets
- Gestion des dépendances entre projets : techniques pratiques
- Synchronisation des équipes : Scrum of Scrums et Kanban en multi-contextes
- Présentation des outils numériques : Jira, Trello, MS Project

## Gérer les risques et les imprévus

- Identification proactive des risques multi-projets
- Mise en place de plans d'action et suivi des risques
- Utilisation des matrices de risque et des rétrospectives spécifiques

## Suivi et reporting agile

- Mesurer la performance : KPIs, burndown charts, cumulative flow diagrams
- Techniques de reporting multi-projets pour aligner les parties prenantes
- Automatisation et outils collaboratifs pour le suivi
- La décentralisation du reporting et des prises de décision

## Innovation dans la gestion de projets

- Utiliser le design thinking pour innover
- Animer des rétrospectives engageantes et productives
- Techniques pour maintenir l'engagement des équipes sur le long terme
- Du Chef de Projet au Product Owner

## Études de cas et ateliers pratiques

- Étude de cas 1
- Étude de cas 2
- Atelier

### Référence

THIP3581

### Durée

3 jours / 21 heures

### Prix HT / stagiaire

2250€

### Objectifs pédagogiques

- Maîtriser la planification agile et adaptée à des contextes complexes.
- Organiser le projet en alignant les objectifs stratégiques et opérationnels.
- Gérer les risques de manière proactive et collective.
- Suivre les projets avec des indicateurs pertinents et des outils agiles performants.
- Innover dans la gestion de projet pour renforcer l'engagement des équipes.
- Gérer des projets en parallèle, avec des approches multi-projets et des techniques adaptées.

### Niveau requis

- Avoir une première expérience en gestion de projets (traditionnelle ou agile).
- Connaître les concepts fondamentaux de la gestion de projet (définition d'objectifs, planning, suivi).
- Une sensibilité aux enjeux de collaboration d'équipe et aux approches itératives est un plus.

### Public concerné

- Chefs de projet
- Managers en charge de plusieurs projets simultanés
- Responsables d'équipes désirant améliorer la coordination et l'efficacité
- Toute personne impliquée dans la gestion de projets complexes

### Formateur

Les formateurs intervenants pour Themanis sont qualifiés par notre Responsable Technique Olivier Astre pour les formations informatiques et bureautiques et par Didier Payen pour les formations management.

### Conditions d'accès à la formation

Délai : 3 mois à 1 semaine avant le démarrage de la formation dans la limite des effectifs indiqués

### Moyens pédagogiques et techniques

Salles de formation (les personnes en situation de handicap peuvent avoir des besoins spécifiques pour suivre la formation. N'hésitez pas à nous contacter pour en discuter) équipée d'un ordinateur de dernière génération par stagiaire, réseau haut débit et vidéo-projection