

Maîtriser la gestion multi-projets

Programme (Mis à jour le 29/01/2025)

Introduction à l'agilité dans les environnements complexes

- Les principes et valeurs de l'agilité : au-delà des frameworks
- Identifier les spécificités des environnements multi-projets
- Comprendre les enjeux et opportunités des projets en parallèle

Structurer et organiser un projet

- Créer et prioriser un backlog projet
- Techniques de priorisation : MoSCoW, WSJF (Weighted Shortest Job First), Story Mapping
- Mise en place d'une organisation orientée valeur

Outils et méthodologies pour une gestion multi-projets

- Planification adaptative pour plusieurs projets
- Gestion des dépendances entre projets : techniques pratiques
- Synchronisation des équipes : Scrum of Scrums et Kanban en multi-contextes
- Présentation des outils numériques : Jira, Trello, MS Project

Gérer les risques et les imprévus

- Identification proactive des risques multi-projets
- Mise en place de plans d'action et suivi des risques
- Utilisation des matrices de risque et des rétrospectives spécifiques
- Gestion des priorités imprévues :
 - Utilisation d'un Kanban board pour visualiser les flux de travail et prioriser les tâches critiques.
 - Intégrer les tickets de support dans une approche agile, comme le triage des demandes basé sur des critères de valeur métier ou d'urgence.
- Diminution de l'impact des imprévus sur les projets en cours :
 - Utilisation de la planification par buffer (temps pré-bloqué) pour anticiper les interruptions liées à la maintenance.
 - Établissement de capacités réservées dans les sprints ou les itérations pour gérer les aléas de manière proactive.
- Amélioration continue pour réduire les interruptions récurrentes :
 - Mise en place d'une rétrospective pour identifier les causes racines des tickets les plus fréquents.

Suivi et reporting agile dans un environnement multi-projets

- Mesurer la performance : KPIs, burndown charts, cumulative flow diagrams
- Techniques de reporting multi-projets pour aligner les parties prenantes
- Automatisation et outils collaboratifs pour le suivi
- La décentralisation du reporting et des prises de décision

Innovation dans la gestion de projets

- Utiliser le design thinking pour innover
- Animer des rétrospectives engageantes et productives
- Techniques pour maintenir l'engagement des équipes sur le long terme
- Du Chef de Projet au Product Owner

Études de cas et ateliers pratiques

- Étude de cas 1
- Étude de cas 2

Référence

THIP3514

Durée

3 jours / 21 heures

Prix HT / stagiaire

2450€

Objectifs pédagogiques

- Maîtriser la planification agile et adaptée à des contextes complexes
- Organiser le projet en alignant les objectifs stratégiques et opérationnels
- Gérer les risques de manière proactive et collective
- Suivre les projets avec des indicateurs pertinents et des outils agiles performants
- Innover dans la gestion de projet pour renforcer l'engagement des équipes
- Gérer des projets en parallèle, avec des approches multi-projets et des techniques adaptées

Niveau requis

- Avoir une première expérience en gestion de projets (traditionnelle ou agile)
- Connaître les concepts fondamentaux de la gestion de projet (définition d'objectifs, planning, suivi)
- Une sensibilité aux enjeux de collaboration d'équipe et aux approches itératives est un plus

Public concerné

- Chefs de projet
- Managers en charge de plusieurs projets simultanés
- Responsables d'équipes désirant améliorer la coordination et l'efficacité
- Toute personne impliquée dans la gestion de projets complexes

Formateur

Les formateurs intervenants pour Themanis sont qualifiés par notre Responsable Technique Olivier Astre pour les formations informatiques et bureautiques et par Didier Payen pour les formations management.

Conditions d'accès à la formation

Délai : 3 mois à 1 semaine avant le démarrage de la formation dans la limite des effectifs indiqués

Moyens pédagogiques et techniques

Salles de formation (les personnes en situation de handicap peuvent avoir des besoins spécifiques pour suivre la formation. N'hésitez pas à nous contacter pour en discuter) équipée d'un ordinateur de dernière génération par stagiaire, réseau haut débit et vidéo-projection

- Atelier