

Gestion des risques dans les projets

Programme (Mis à jour le 12/02/2021)

Identifier les risques

- Définition de termes
- Risques et aléas, imprévus et incertitudes.
- Menaces et opportunités.
- La typologie des risques.
- Les étapes du processus global du management du risque.
- Le plan de management des risques
- Les risques propres à l'entreprise.
- Les risques d'origine externe

Réaliser le diagnostic des risques

- Analyser les processus.
- Déterminer les conséquences des risques.
- Construire un modèle de hiérarchisation des risques
- Cartographier les risques sur les processus et les hiérarchiser.

Risk management : déterminer les réponses aux risques

- Identifier tous les risques du projet
- Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine.
- Les check-lists de risques par type de projet.
- L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques.

Conduire l'analyse qualitative des risques

- L'évaluation de la probabilité et de la gravité.
- La mesure de la criticité.
- Les matrices de risques.

Conduire l'analyse quantitative des risques

- Les méthodes à dire d'expert.
- La simulation de Monte Carlo : Principe et cas d'application avec des macros excel.

Élaborer le plan d'action pour traiter les risques

- Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités : réduction/amélioration, transfert/partage, élimination/exploitation, acceptation.
- Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts.
- Les provisions planning pour couvrir les délais

Assurer le suivi et surveiller les risques

- La détection de l'apparition des risques.
- La mise en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours.
- La revue des risques et opportunités projet.
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord.

Référence

THDM1987

Durée

2 jours / 14 heures

Prix HT / stagiaire

1380€

Objectifs pédagogiques

- Analyser le management des risques dans les projets
- Elaborer une analyse des risques
- Préciser les actions et les réponses appropriées.

Niveau requis

- Intégrer cette formation ne nécessite aucun prérequis

Public concerné

- Toute personne amenée à travailler sur la gestion des risques dans les projets.

Formateur

Les formateurs intervenants pour Themanis sont qualifiés par notre Responsable Technique Olivier Astre pour les formations informatiques et bureautiques et par Didier Payen pour les formations management.

Conditions d'accès à la formation

Délai : 3 mois à 1 semaine avant le démarrage de la formation dans la limite des effectifs indiqués

Moyens pédagogiques et techniques

Salles de formation (les personnes en situation de handicap peuvent avoir des besoins spécifiques pour suivre la formation. N'hésitez pas à nous contacter pour en discuter) équipée d'un ordinateur de dernière génération par stagiaire, réseau haut débit et vidéo-projection UHD

Documents supports de formation projetés
Apports théoriques, étude de cas concrets et exercices

Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

Feuilles d'émargement (signature électronique privilégiée)

Evaluations formatives et des acquis sous forme de questions orales et/ou écrites (QCM) et/ou mises en situation

Questionnaires de satisfaction (enquête électronique privilégiée)